

令和3年度事業報告書
令和3年4月1日から 令和4年3月31日まで

特定非営利活動法人 加楽

1 事業の成果

◎地域密着型通所介護事業・第1号通所事業（デイサービスセンター加楽）

事業計画では、年平均の稼働率 80.0%を目標としていたが、実績は稼働率 78.7%（前年比-0.6%）と、1.3%下回る結果となった。1日平均利用者数 11.8人（前年比+0.1人）と目標に達しなかったものの、利用人数を維持することができた。年間の利用状況は、多い月では、平均 13.0人の利用があり、体調を崩しやすい冬季は平均 11.0人であったが、新型コロナウイルス感染症の発生もなく年度を終えた。

3年度目標、「心のこもったおもてなしの追求」においては、「丁寧な言葉使い、サービスの開始や終了時等、お客様に挨拶をしっかりと行うこと」を取り組みとした。お客様が楽しく安心してサービスを受けていただけるよう、職員一人一人が動作、行動ひとつひとつに心を込めサービスを提供することを心掛けた。また、コロナ禍で活動にも制限があり、感染対策を講じながら楽しんでもらえる工夫もした。テーブルをおひとり用に変更、このことにより、感染予防策にもなり、おひとりおひとりのやりたいこと（趣味の応援）が集中してできる環境となった。テーブルが簡単に移動できることで、大きな空間を作ることもでき、体操等身体を動かす活動もできた。色々な場面で（季節の湯、館内に季節の生け花、送迎時の四季の移り変わりを感じていただくドライブなど）四季折々のおもてなしに努め、少しでも季節を感じ、楽しんで頂けるよう取り組んだ。

感染症予防対策も、消毒、手洗い、お客様の体調管理等徹底的に実施。コロナ禍の中、ゆとりあるサービスの提供と、心のこもったおもてなしを今後も継続していく。

◎地域密着型通所介護事業・第1号通所事業（デイサービスセンターてんまや）

事業計画の、平均利用人数 13人は、結果 12.2人と目標達成に至らなかった。しかし昨年より 11.9人を上回ることができた。1月2月3月には、平均 10.8人と体調を崩される利用者が増加した。事業開始より4年目、安定した事業へと変化していったが、利用人数の安定が課題となる。

事業目標の「身体機能の回復・維持に向けた生活リハビリのできる場所の提供」については、理学療法士、作業療法士の指導を継続、利用者個々に合わせた取り組みも実施できるようになりつつある。またフィットネスコーナーでの活動が難しい利用者には、身体を使ったゲームや、ビデオ体操等を取り入れ身体機能維持に向けたアクティビティを実施することができた。

◎居宅介護支援事業（ケアプラセンター加楽）

平均稼働率 85.0%（給付管理人数 132名）の目標に対し、今年度稼働率 91.9% 給付管理人数 152名と目標達成。前年に引き続き、体制を維持することができた。

「一人一人のお客様を大切に支援し、介護支援専門員が直接支援するのではなく、サービス調整の役割をしっかりと行う」目標においても前年度からの取り組みの継続をしっかりと行い、介護保険サービスや地域資源に繋がる支援を行った。

コロナ禍が続く中、研修参加や講師、ファシリテーターとしての活動が計画通り進まなかったが、オンライン研修やウェブサイトへの参加を積極的に行い資質向上に努めた。

5人のケアマネジャーも安定、「2人体制の充実」目標は、新型コロナウイルス感染症対策への対応でなかなか進まなかったが、5人のケアマネジャーが意見交換やお客様情報の共有などをオンラインを活用することで「サービスの向上」に努めた。安心して生活できる環境への配慮についてケアマネジャー間の連携を構築する1年であった。今後は状況に応じた即時対応と加楽らしい支援ができるように更なる支援方法を検討していきたい。

◎訪問介護事業・第1号訪問事業（ヘルパーステーションてんまや）

4月より順調に準備が整い7月に、訪問介護員4名の配置でスタートする。今年度は、9ヶ月の稼働で69人、527回の訪問を実施した。7月、3人25回の訪問からスタートし3月には、12人103回の訪問を実施することができた。1日平均2.7人の訪問となる。ご自宅での可能な限りの生活を支え、いつまでも住み慣れた環境で生活を送っていただけるよう支援し、次年度に繋げていきたい。

◎その他、目的達成のために必要な事業（サポートセンター加楽 他）

サポートセンター加楽では、年間利用回数 236 回、昨年比 215%、月平均 11.1 名の利用者にサービスを提供することができた。今年度も、病院受診への支援が多かったが、中でも新型コロナウイルスワクチン接種への対応が目立っていた。このサポートサービスによって、利用者の生活の向上に役立ち、安心安全に暮らせる支援ができるよう今後もサービスの充実を図っていきたい。

地域活動においては、コロナ禍の中、サロンや人が集まるイベントが中止となり今年度も活動を自粛することが多かった。

多文化共生社会を目指し、愛荘町のサンタナ学園（ブラジル人学校）との交流・支援は、コロナ禍の影響により交流事業はできず古紙換金活動のみに留まったが寄付金を贈呈することは継続してできた。

今年度も東近江圏域内の介護人材の確保に寄与すべく、NPO 三方よし研究会の事務局としての運営も行う
 ※東近江市内でお泊りができるシェアハウスの開設に向けて、引き続き運営方法や立地について等情報収集を行う。

◎社会活動：滋賀県介護支援専門員連絡協議会副会長、NPO 街かどケア滋賀ネット副理事長、東近江市市民協働推進委員会委員、東近江市市民協働ラウンドテーブル運営委員、地域から医療福祉を考える東近江懇話会委員、あいとうふくしモール運営委員、NPO 三方よし研究会理事、まちづくり協議会 あいとう福祉プロジェクト代表、命のバトン推進委員、第3次東近江市地域福祉計画策定委員、第3次東近江市地域福祉活動計画策定委員、東近江市愛東地区社会福祉協議会理事、アローチャート研究会滋賀県支部支部長、医療福祉・在宅看取りの地域創造会議委員、介護保険認定審査会審査委員、SOYORI 委員、日本プライマリー・ケア連合学会滋賀県支部委員、滋賀県社会福祉学会推進委員、社会福祉法人まんてん理事、NPO 法人しみんふくしの家八日市理事長、社会福祉法人ひだまり評議員、竜王町人材確保委員、第3次愛荘町地域福祉活動計画プロジェクト推進委員、宅老所・グループホーム全国ネットワーク世話人

2 事業の実施に関する事項

(1) 特定非営利活動に係る事業

定款の事業名	事業内容	実施日時	実施場所	従事者の人数	受益対象者の範囲及び人数	支出額(千円)
地域密着型通所介護事業 第1号通所事業 (デイサービスセンター加楽)	要支援者・要介護者に、入浴、食事、レクレーションなどのサービスを提供する。	月～金 9:20 ～ 16:25	東近江市下中野町 637番地	8人 (内6人は非常勤)	東近江市愛荘町 15名/1日以下	22,802
地域密着型通所介護事業 第1号通所事業 (デイサービスセンターてんまや)	要支援者・要介護者に、入浴、食事、レクレーションなどのサービスを提供する。	月～金 9:20 ～ 16:25	東近江市建部日吉町 312番地	9人 (内6人は非常勤)	東近江市 15名/1日以下	25,348
居宅介護支援事業 (ケアプランセンター加楽)	要支援者・要介護者が保険医療サービス及び福祉サービスを効果的に利用できるように支援する。	月～金 8:00 ～ 17:00	東近江市下中野町 637番地	5人	東近江市愛荘町 156名以下	25,819
訪問介護事業 第1号訪問事業 (サポートセンター加楽)	要支援者・要介護者が住み慣れた自宅で身体介護、生活支援サービスを提供する。	月～土 8:30 ～ 17:30	東近江市建部日吉町 312番地	4人	東近江市	6,616
相談サービス事業	当該年度は実施せず。					0
その他、目的達成のために必要な事業	福祉・医療・行政と連携しながら、地域福祉の増進を図る。介護保険外の有償サービスを提供する。	月～日 8:30 ～ 17:30	東近江市内	1人	東近江市愛荘町	4,135

第 15 期

決算報告書

自 2021年 4月 1日
至 2022年 3月31日

特定非営利活動法人加楽第15期

財 産 目 録

2022年 3月 31日 現在

資産・負債の内訳	金 額	
I 資産の部		
1、流動資産		
現金 預金	13,325,240	
現金 現金手許有高	262,523	
普通預金	13,062,717	
滋賀銀行	△ 53,031	
滋賀銀行	6,061,820	
滋賀銀行	7,048,928	
湖東信用金庫	5,000	
未収金	11,754,047	
流動資産合計		25,079,287
2、固定資産		
(2) その他の固定資産		
建物	74,985	
建物付属設備	74,985	
車 輛 運 搬 具	503,346	
器 具 及 び 備 品	804,376	
そ の 他 の 固 定 資 産	1,114,160	
保険料積立金	1,114,160	
その他の固定資産合計	2,496,867	
固定資産合計		2,496,867
資産合計		27,576,154
II 負債の部		
1、流動負債		
短期運営資金借入金	626,000	
未払金	1,071,333	
預り金	699,236	
社会保険料	453,445	
源泉所得税	98,991	
住民税	146,800	
流動負債合計		2,396,569
2、固定負債		
設備資金借入金	1,000,000	
長期運営資金借入金	13,862,000	
固定負債合計		14,862,000
負債合計		17,258,569
差引純資産		10,317,585

貸借対照表

2022年 3月31日 現在

勘定科目	前年度	当年度	増減
資産の部			
流動資産	26,768,998	25,079,287	△ 1,689,711
現金預金	14,147,388	13,325,240	△ 822,148
未収金	12,621,610	11,754,047	△ 867,563
固定資産	2,782,717	2,496,867	△ 285,850
その他の固定資産	2,782,717	2,496,867	△ 285,850
建物	166,475	74,985	△ 91,490
車輜運搬具	1,590,041	503,346	△ 1,086,695
器具及び備品	1	804,376	804,375
その他の固定資産	1,026,200	1,114,160	87,960
資産の部合計	29,551,715	27,576,154	△ 1,975,561
負債の部			
流動負債	4,172,323	2,396,569	△ 1,775,754
短期運営資金借入金	2,313,322	626,000	△ 1,687,322
未払金	1,189,302	1,071,333	△ 117,969
預り金	669,699	699,236	29,537
固定負債	19,854,000	14,862,000	△ 4,992,000
設備資金借入金	1,000,000	1,000,000	0
長期運営資金借入金	18,854,000	13,862,000	△ 4,992,000
負債の部合計	24,026,323	17,258,569	△ 6,767,754
純資産の部			
次期繰越活動収支差額	5,525,392	10,317,585	4,792,193
次期繰越活動収支差額 (うち当期活動収支差額)	5,525,392	10,317,585	4,792,193
	5,613,304	4,792,193	△ 821,111
純資産の部合計	5,525,392	10,317,585	4,792,193
負債及び純資産の部合計	29,551,715	27,576,154	△ 1,975,561

事業活動計算書

自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月31日

勘定科目		前年度	当年度	増 減	備 考
収入	居室介護報酬収入	51,959,521	52,490,772	△	531,251
	居室介護報酬収入	43,598,328	43,378,610	△	219,718
	利用者負担金収入	3,325,595	3,991,419	△	665,824
	居室介護支援介護料収入	4,619,669	4,668,970	△	49,301
	居室介護支援介護料収入	415,929	451,773	△	35,844
	居室介護支援介護料収入	27,499,286	24,369,082	△	3,130,204
	居室介護支援介護料収入	24,132,189	24,369,082	△	236,893
	利用者等利用料収入	3,367,097	0	△	3,367,097
	その他利用料収入	4,338,250	4,656,614	△	318,364
	その他業務収入	11,040	26,398	△	15,358
	補助金収入	4,327,210	4,630,216	△	303,006
	補助金収入	4,370,128	6,937,729	△	2,567,601
	委託事業収入	2,214,200	0	△	2,214,200
	委託事業収入	1,203,133	5,295,629	△	4,092,496
	委託事業収入	0	3,398,422	△	3,398,422
	委託事業収入	9,680	17,400	△	7,720
	委託事業収入	1,193,453	1,879,807	△	686,354
	委託事業収入	679,120	1,175,700	△	496,580
	委託事業収入	679,120	1,175,700	△	496,580
	委託事業収入	265,875	466,400	△	200,525
委託事業収入	265,875	466,400	△	200,525	
委託事業収入	7,800	0	△	7,800	
事業活動収入計①		88,167,185	88,454,197	△	287,012
支出	人件費	56,854,123	56,967,776	△	113,653
	職員給与	31,912,562	30,680,203	△	1,232,359
	非常勤職員共済掛金	8,248,428	7,747,624	△	500,804
	退職金	9,429,312	11,828,918	△	2,399,606
	福利費	650,000	565,000	△	85,000
	経給食費	6,613,821	6,146,031	△	467,790
	給食費	25,579,298	26,504,102	△	924,804
	茶菓料	3,406,565	3,741,801	△	335,236
	菓子料	3,185,913	3,511,991	△	326,078
	薬品費	220,652	229,810	△	9,158
	医療費	205,507	180,166	△	25,341
	消耗品費	8,452	0	△	8,452
	保健器具備品	1,469,284	1,322,747	△	146,537
	車両整備費	173,099	11,980	△	161,119
	燃料費	4,010,407	3,164,979	△	845,428
	光熱費	2,471,781	1,372,737	△	1,099,044
	水道費	1,538,626	1,792,242	△	253,616
	ガス代	1,692,370	1,657,123	△	35,247
	水道代	1,145,130	1,107,746	△	37,384
	水道代	65,030	63,237	△	1,793
	水道代	482,210	486,140	△	3,930
	燃料費	577,820	774,771	△	196,951
	燃料費	1,028,830	1,210,196	△	181,366
	燃料費	3,940	23,031	△	19,091
	燃料費	333,373	179,176	△	154,197
	燃料費	708,006	680,031	△	27,975
	燃料費	434,991	1,377,596	△	942,605
	燃料費	443,330	706,990	△	263,660
	燃料費	32,400	110,000	△	77,600
	燃料費	21,153	65,164	△	44,011
	燃料費	890,801	1,114,360	△	223,559
	燃料費	129,630	0	△	129,630
	燃料費	4,892,500	5,014,600	△	122,100
	燃料費	782,670	888,880	△	106,210
	燃料費	737,119	192,211	△	544,908
燃料費	1,084,250	1,921,620	△	837,370	
燃料費	737,287	712,529	△	24,758	
燃料費	1,775,514	1,454,151	△	321,363	
燃料費	224,483	185,522	△	38,961	
燃料費	312,677	274,412	△	38,265	
燃料費	1,238,354	994,217	△	244,137	
減価償却費	1,457,307	1,251,310	△	205,997	
減価償却費	1,457,307	1,251,310	△	205,997	
事業活動支出計②		83,890,728	84,723,188	△	832,460
事業活動収支差額③(①-②)		4,276,457	3,731,009	△	545,448
事業収入	受取利息配当金収入	117	138	△	21
	受取利息配当金収入	117	138	△	21
	雑収入	1,382,932	1,091,429	△	291,503
	雑収入	1,382,932	1,091,429	△	291,503
事業活動外収入計④		1,383,049	1,091,567	△	291,482

勘定科目		前年度	当年度	増減	備考
収支の部	借入金利息	[46,201]	[30,383]	[△ 15,818]	
	借入金利息	46,201	30,383	△ 15,818	
	事業活動外支出計⑤	46,201	30,383	△ 15,818	
	事業活動外収支差額⑥(④-⑤)	1,336,848	1,061,184	△ 275,664	
	経常収支差額⑦(③+⑥)	5,613,305	4,792,193	△ 821,112	
特別収入	特別収入計⑧	0	0	0	
収支の部	固定資産除売却損	[1]	[0]	[△ 1]	
	車両運搬具売却損・処分損	1	0	△ 1	
	特別支出計⑨	1	0	△ 1	
	特別収支差額⑩(⑧-⑨)	△ 1	0	1	
	当期活動収支差額⑪(⑦+⑩)	5,613,304	4,792,193	△ 821,111	
	前期繰越活動収支差額⑫	[△ 87,912]	[5,525,392]	[5,613,304]	
	基本金取崩額⑬	[0]	[0]	[0]	
	基本金組入額⑭	[0]	[0]	[0]	
	その他の積立金取崩額⑮	[0]	[0]	[0]	
	その他の積立金繰入額⑯	[0]	[0]	[0]	
	次期繰越活動収支差額⑰(⑪+⑫+⑬-⑭+⑮-⑯)	5,525,392	10,317,585	4,792,193	

資金収支計算書

自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月31日

	勘定科目	予算	決算	差異	備考
収入	居宅介護報酬収入	0	52,490,772	△ 52,490,772	
	介護報酬収入	0	43,378,610	△ 43,378,610	
	予防介護報酬収入	0	3,991,419	△ 3,991,419	
	利用者負担金収入	0	5,120,743	△ 5,120,743	
	居宅介護支援介護料収入	0	24,369,082	△ 24,369,082	
	居宅介護利用者等利用料収入	0	24,369,082	△ 24,369,082	
	その他の利用料収入	0	4,656,614	△ 4,656,614	
	その他の利用料収入	0	26,398	△ 26,398	
	食の他の事業収入	0	4,630,216	△ 4,630,216	
	その他の事業収入	0	6,937,729	△ 6,937,729	
	受託事業収入	0	5,295,629	△ 5,295,629	
	介護予防支援委託事業収入	0	3,398,422	△ 3,398,422	
	認定調査委託事業収入	0	17,400	△ 17,400	
	その他の事業収入	0	1,879,807	△ 1,879,807	
	予防支援事業収入	0	1,175,700	△ 1,175,700	
	生活支援事業収入	0	466,400	△ 466,400	
	受取利息配当金収入	0	138	△ 138	
	受取利息配当金収入	0	138	△ 138	
	雑収入	0	1,091,429	△ 1,091,429	
	雑収入	0	1,091,429	△ 1,091,429	
経常活動収入計①		0	89,545,764	△ 89,545,764	
支出	人件費支出	0	56,967,776	△ 56,967,776	
	職員俸給当与金費	0	30,680,203	△ 30,680,203	
	職員諸手当	0	7,747,624	△ 7,747,624	
	非常勤職員給掛	0	11,828,918	△ 11,828,918	
	退職共済掛	0	565,000	△ 565,000	
	法定福利費	0	6,146,031	△ 6,146,031	
	給食費	0	26,504,102	△ 26,504,102	
	給食費	0	3,741,801	△ 3,741,801	
	消耗器備品	0	180,166	△ 180,166	
	保健衛生費	0	1,322,747	△ 1,322,747	
	燃料費	0	11,980	△ 11,980	
	光熱費	0	3,164,979	△ 3,164,979	
	燃料費	0	1,657,123	△ 1,657,123	
	福利厚生費	0	774,771	△ 774,771	
	旅費	0	1,210,196	△ 1,210,196	
	研修費	0	23,031	△ 23,031	
	通勤費	0	179,176	△ 179,176	
	事務用品費	0	680,031	△ 680,031	
	印刷費	0	1,377,596	△ 1,377,596	
	印紙費	0	706,990	△ 706,990	
広会費	0	110,000	△ 110,000		
修繕費	0	65,164	△ 65,164		
保険料	0	1,114,360	△ 1,114,360		
保証料	0	5,014,600	△ 5,014,600		
諸租	0	888,880	△ 888,880		
委託	0	192,211	△ 192,211		
雑	0	1,921,620	△ 1,921,620		
雑	0	712,529	△ 712,529		
雑	0	1,454,151	△ 1,454,151		
借入金利息支出	0	30,383	△ 30,383		
借入金利息	0	30,383	△ 30,383		
経常活動支出計②		0	83,502,261	△ 83,502,261	
経常活動資金収支差額③(①-②)		0	6,043,503	△ 6,043,503	
施設整備等による収入	施設整備等収入計④	0	0	0	
	固定資産取得支出	0	965,460	△ 965,460	
	器具及び備品取得支出	0	877,500	△ 877,500	
	その他の固定資産取得支出	0	87,960	△ 87,960	
	施設整備等支出計⑤	0	965,460	△ 965,460	
施設整備等資金収支差額⑥(④-⑤)		0	△ 965,460	965,460	
収入	財務活動等収入計⑦	0	0	0	
	長期運営資金借入金元金償還金支出	0	4,992,000	△ 4,992,000	
支出	長期運営資金借入金元金償還金支出	0	4,992,000	△ 4,992,000	

勘定科目		予算	決算	差異	備考
収 入	財務活動等支出計⑧	0	4,992,000	△ 4,992,000	
	財務活動等資金収支差額⑨(⑦-⑧)	0	△ 4,992,000	4,992,000	
支 出	予備費⑩	[0]		[0]	
	当期資金収支差額合計⑪ (③+⑥+⑨-⑩)	0	86,043	△ 86,043	
	前期末支払資金残高⑫	[0]	[22,596,675]	[△ 22,596,675]	
	当期末支払資金残高⑬(⑪+⑫)	0	22,682,718	△ 22,682,718	

事業活動収支内訳表

自2021年4月1日 至2022年3月31日

勘定科目	合計	NPO事業	フットセンター加乗	クラブセンター加乗	フットセンターたまき	ヘアサロン
居宅介護報酬収入	[52,490,772]	[0]	[25,063,287]	[0]	[25,840,018]	[1,587,467]
介護報酬収入	43,378,610	0	21,176,928	0	20,904,958	1,296,714
介護利用者負担金収入	3,991,419	0	1,341,199	0	2,519,109	131,111
介護利用者負担金収入	4,668,970	0	2,385,541	0	2,123,787	159,642
居宅介護支援費収入	[24,369,082]	[0]	[0]	[24,369,082]	[0]	[0]
居宅介護支援費収入	24,369,082	0	0	24,369,082	0	0
利用者の他の利用料収入	[4,656,614]	[0]	[2,201,060]	[0]	[2,449,666]	[5,888]
利用者の他の利用料収入	26,398	0	10,840	0	9,670	5,888
その他の事業収入	4,630,216	0	2,190,220	0	2,439,996	0
受託事業収入	[6,937,729]	[879,825]	[436,000]	[4,415,804]	[739,700]	[466,400]
受託事業収入	(5,295,629)	(879,825)	(0)	(4,415,804)	(0)	(0)
介護予防支援委託事業収入	3,398,422	0	0	3,398,422	0	0
介護認定調査委託事業収入	17,400	0	0	17,400	0	0
その他の事業収入	1,879,807	879,825	0	999,982	0	0
予防支援委託事業収入	(1,175,700)	(0)	(436,000)	(739,700)	(0)	(0)
予防支援委託事業収入	1,175,700	0	436,000	739,700	0	0
生活支援事業収入	(466,400)	(0)	(0)	(0)	(0)	(466,400)
生活支援事業収入	466,400	0	0	0	0	466,400
事業活動収入計①	88,454,197	879,825	27,700,347	28,784,886	29,029,384	2,059,755
人件費	[58,967,776]	[785,355]	[13,830,962]	[22,258,603]	[14,014,062]	[6,078,794]
職員給与	30,680,203	0	4,861,776	16,815,651	5,836,587	3,166,189
非常勤職員給与	7,747,624	0	2,495,136	2,215,757	2,332,995	703,736
退職金	11,828,918	698,280	5,181,859	377,200	4,345,989	1,225,830
法定福利費	665,000	0	135,000	240,000	185,000	5,000
経費	6,146,031	87,075	1,167,221	2,609,995	1,313,491	978,249
給食費	[26,504,102]	[2,172,167]	[8,972,005]	[3,660,709]	[11,261,307]	[537,914]
給食費	(3,741,801)	(0)	(1,891,132)	(0)	(1,850,669)	(0)
茶菓料	3,511,991	0	1,791,869	0	1,720,122	0
教材費	229,810	0	99,263	0	130,547	0
消耗品費	180,186	0	93,864	0	86,302	0
消耗品費	1,322,747	0	784,193	53,419	470,741	14,394
消耗品費	11,980	0	0	0	11,980	0
車両費	(3,164,979)	(41,802)	(993,693)	(523,824)	(1,574,496)	(31,162)
燃料費	1,372,737	23,680	428,246	45,900	865,756	8,855
燃料費	1,792,242	17,822	565,449	477,924	708,740	22,307
光熱費	(1,657,123)	(0)	(502,462)	(145,000)	(964,724)	(44,937)
光熱費	1,107,746	0	316,886	621,489	124,489	44,937
水道費	63,237	0	63,237	0	0	0
水道費	486,140	0	122,399	20,511	343,290	0
燃料費	774,771	0	288,429	22,816	463,526	0
燃料費	1,210,196	530	355,032	244,580	555,554	54,480
燃料費	23,031	0	1,100	20,831	1,100	0
燃料費	179,176	0	5,932	93,732	73,022	6,490
燃料費	680,031	1,160	139,602	445,412	82,524	10,133
燃料費	1,377,596	21,737	94,882	911,141	162,930	186,965
燃料費	706,990	119,956	137,134	289,703	130,176	30,021
燃料費	110,000	0	110,000	0	0	0
燃料費	65,164	13,318	12,414	21,964	15,026	2,442
燃料費	1,114,360	228,200	404,560	132,900	348,700	0
燃料費	5,014,600	87,600	1,690,900	226,500	2,894,000	115,600
燃料費	888,880	6,260	347,862	91,531	417,644	25,583
燃料費	192,211	27,600	68,521	57,860	38,230	0
燃料費	1,921,620	1,535,000	136,400	41,320	208,900	0
燃料費	712,529	0	258,656	66,000	387,873	0
燃料費	(1,454,151)	(88,994)	(655,035)	(172,176)	(522,190)	(15,766)
燃料費	185,522	23,180	110,580	27,485	24,277	0
燃料費	274,412	65,804	87,269	60,886	60,453	0
燃料費	994,217	0	457,186	83,805	437,460	15,766
燃料費	[1,251,310]	[1,178,185]	[0]	[0]	[73,125]	[0]
燃料費	1,251,310	0	0	0	73,125	0
事業活動収支差額②	84,723,188	4,139,707	22,802,967	25,819,312	25,348,494	6,616,708
事業活動収支差額③(①-②)	3,731,009	△ 3,255,882	4,897,380	2,965,574	3,680,890	△ 4,550,953
収受利息配当金収入	[138]	[138]	[0]	[0]	[0]	[0]
収受利息配当金収入	138	138	0	0	0	0
雑収入	[1,091,429]	[287,019]	[465,760]	[91,120]	[8,300]	[239,230]
雑収入	1,091,429	287,019	465,760	91,120	8,300	239,230
事業活動外収入計④	1,091,567	287,157	465,760	91,120	8,300	239,230
借入金利息	[30,383]	[30,383]	[0]	[0]	[0]	[0]
借入金利息	30,383	30,383	0	0	0	0
事業活動外支出計⑤	30,383	30,383	0	0	0	0
事業活動外収支差額⑥(④-⑤)	1,061,184	256,774	465,760	91,120	8,300	239,230
経常収支差額⑦(③+⑥)	4,792,193	△ 2,999,108	5,363,140	3,056,694	3,689,190	△ 4,317,723
特別収入						
特別収入計⑧	0	0	0	0	0	0
特別支出						
特別支出計⑨	0	0	0	0	0	0
特別収支差額⑩(⑧-⑨)	0	0	0	0	0	0
当期活動収支差額⑪(⑦+⑩)	4,792,193	△ 2,999,108	5,363,140	3,056,694	3,689,190	△ 4,317,723
前期繰越活動収支差額⑫	[5,525,392]	[△ 6,818,548]	[21,398,388]	[△ 7,353,542]	[△ 2,001,106]	[0]
基本金取崩額⑬	[0]	[0]	[0]	[0]	[0]	[0]
基本金組入額⑭	[0]	[0]	[0]	[0]	[0]	[0]
その他の積立金取崩額⑮	[0]	[0]	[0]	[0]	[0]	[0]
その他の積立金繰入額⑯	[0]	[0]	[0]	[0]	[0]	[0]
次期繰越活動収支差額⑰(⑪+⑫+⑬+⑭+⑮+⑯)	10,317,585	△ 9,817,656	26,761,728	△ 4,296,848	1,688,984	△ 4,317,723