

I 事業の成果

1、重点活動

この法人は、地域の方々の自らの手で、「この町で安心して暮らしを続けていきたい」を可能にすることを目的に設立された歴史があります。

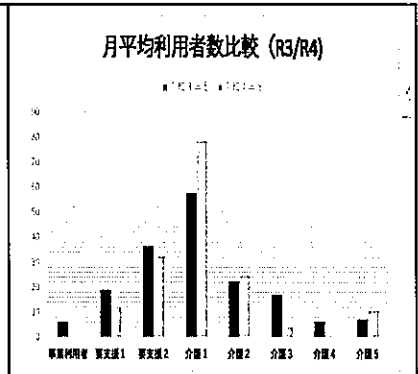
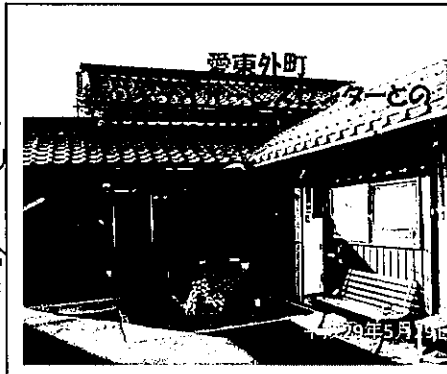
加齢による身体的機能の低下、あるいは疾病を理由にして何らかの医療・介護のケアを必要としている方々を対象にし、各専門職領域で定めている倫理要綱や人格を基礎として、サービスを提供しています。常に新しい知識や技術を獲得し、職員間の研鑽、自己評価を通じて、質の高いサービスを提供できるよう努めています。努力の結果が「職位」や「給与」、「働きがい」に直結するよう人事評価の基盤づくりを進め運用準備を進めている段階です。

また、介護や医療的ケアを必要とされている方々に、結の家が提供できるサービスはごく一部に過ぎず、その多くの時間を自宅や集落などで過ごされています。多くの時間を過ごされる地域がケアを必要とする人たちの一番の理解者となれることが豊かな地域であり、暮らしやすさを補償してくれるものです。得られた対価を職員に配分することに使用することはもちろんのこと、地域を耕す活動のため、ふくしモールに参画するとともに、地域担当者を配置等に活用し活動を進めています。

(1)地域密着型デイサービスセンターの運用「デイサービスセンターとの」

令和3年度の月平均 172.3 名のご利用に対し、令和4年は 162.42名と期連続の減少になりました。長期の症とステイのご利用やコロナによる利用控えによる影響と思われまます。

毎週木曜日は、介護保険利用者以外を含む自主サロンを開催しているが、コロナの影響で中止し、行く場所を失った方の中には、フレイル状態にある、あるいはその恐れのある高齢者の方の機能低下が懸念されています。



とのデイサービス

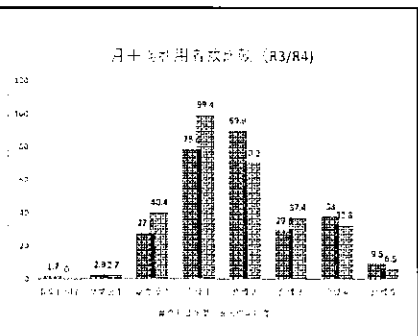
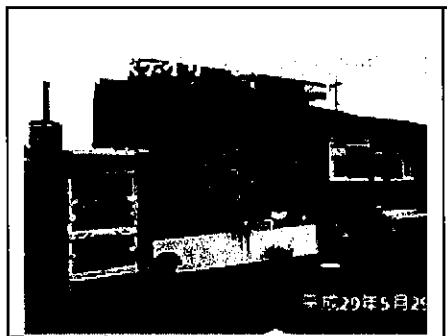
月間平均利用者数比較

要介護度	事業利用者	要支援1	要支援2	要介護1	要介護2	要介護3	要介護4	要介護5
令和3年度	6.2	1.9	36.5	57.7	22.5	17.0	6.4	7.3
令和4年度	0	11.8	32.4	78.5	24.7	4	0.5	10.7

「デイサービスセンターおぐら」

令和3年度の月平均 265.9 人の利用者数に対し、令和4年度は 289.0 人と増加しています。

職員配置は 6.7 人、職員 1 人に対し利用者 1.5 人と充実した配置になっていますが、収支は、ほぼ0円に等しく、これまで地域活動に支出してきた財源が確保できない状況となりました。



おぐらデイサービス 月間平均利用者数比較

要介護度	事業利用者	要支援1	要支援2	要介護1	要介護2	要介護3	要介護4	要介護5
令和3年度	1.7	2.8	27.9	78.6	89.9	29.6	37.9	9.5
令和4年度	0	2.7	40.4	99.4	70.2	37.4	32.8	6.5

(2)訪問看護ステーションの運営

本人の在宅で最期を迎えたいとの思いを支えるため、平成 25 年 5 月 1 日に訪問看護ステーションを開設しました。在宅での暮らしを医療面から支える他、平成 29 年 1 月より受託してきた障がい者のグループホームへの訪問も継続しています。訪問看護連絡協議会第4支部が取り組む BCP を活用し、応援要請を依頼した。実際の派遣にまでには至らず収束することができましたが、これまで以上に感染予防対策を講じ、更衣室の増築等を行う他、代替え訪問が円滑に行えるための備えとして①トリアージの実施を事業所内で毎月初めに行い、②ケア内容の様式を日頃から活用しておく基本情報や薬事情報など常日頃から準備し更新しておくよう取り組みを進めました。

	令和3年	令和4年度
年間訪問件数(介護)	4305	5657
年間訪問件数(医療)	1563	1844
月間訪問件数(介護)	359	471
月間訪問件数(医療)	131	154
登録人数平均(介護)	74	94
登録人数平均(医療)	16	22
死亡者数 (自宅)	31	37
死亡者数(自宅以外)	12	16

(3)結の家ケアプランセンター

空き家の寄贈を受け、令和4年10月より居宅介護支援事業所を移転しました。デイサービスセンターと軒を並べることが出来ました。ゆとりのある相談スペースや地域交流スペースを確保できるようになりました。

現に抱える困難ケースについての具体的な対応方針等を毎朝の申し送りと合わせて検討をすすめ、さらに深く検討を要する場合や利用者や他のサービス事業者からの情報提供や苦情があった場合は、その内容及び改善方針の協議は毎月定期開催の「伝達会議」に場を移してケース検討を行いました。

また、内部でケースを検討するだけではなく、永源寺地区の「チーム永源寺」の会議に出席し幅広く見識を深めるとともに他事業所との顔の見える関係の中でケースの対応に取り組むことができました。

2、地域活動

(1)あいとうふくしモール

H25年、同じ敷地に内にある複数の法人との協同運営で「あいとうふくしモール運営委員会」を立ち上げました。これまで結の家が実施してきた、暮らしのサポート事業「もちつもたれつ活動」をふくしモール運営委員会に移行し、暮らしの困りごとをサポートする「ほんなら堂(Do)」として実施しています。このサポート事業で活動して下さるサポーターの養成講座、他地域でサポート事業を進められているところとの交流を通して、スキルアップを目指しました。2つ目は、若者たちの「多様な就労機会の確保」や就労体験的な活動の中間就労実施を試みています。3つ目に生活支援体制整備事業である第2層協議体の事務局を請け負い、地域の方々や社会福祉協議会と地域の暮らしの課題について協議を進めています。結の家は、このあいとうふくしモール運営委員会に職員を出向させるとともに活動費を拠出し「暮らしの困りごと」の相談や具体的なサポートを行い解決に取り組んでいます。

(2)大字福祉委員会

愛東地区にある大字(現在は町)の福祉活動を応援する事業です。結の家が運営するデイサービスセンターを設置している愛東外町の福祉委員会を中心に応援を行っています。具体的には、秋祭りの共同開催になりますが、今年度は、コロナ禍にあって中止することになりました。

結の家運営委員が大字福祉委員会のメンバーを兼務しており、地域サロンを毎週木曜日に結の家運営委員と本会職員により、本会が拠点を置く小倉町と愛東外町で開催を継続できました。

(3)しあわせホームへの協力

例年、居宅介護支援事業所を軸に、地域で開催される地域サロン「しあわせホーム」の開催への協力を行ってききましたが、今年度は、ほとんど開催されることなく、地域からの依頼を受けることはありませんでした。地域で再開されたときには、デイサービスの職員と居宅介護支援事業所のケアマネジャー、あいとうふくしモールの職員等をしあわせホームに派遣していきます。

3、法人の強化活動

(ア) 総会と運営委員会の開催

開催日時	会議の種類	内 容
R4 5月21日 PM7:00~	運営委員会	令和3年度補正予算(決算)について 令和4年度 総会の役割分担について
R4 5月26日 PM7:00~	総 会	第1号議案 令和3年度事業報告(案)と決算報告(案)について 第2号議案 役員報酬について その他 令和4年度の事業計画ならびに予算についての説明
R4 10月19日 PM7:00~	運営委員会 の家地域密 着型運営推 進会議	① サービスの利用状況 ② 職員の配置・事故発生状況 ③ 要望、助言、地域との連携・交流
R4 10月19日 PM7:30~	運営委員会	経営状況の報告 第1号議案 居宅介護支援事業所事務所移転について 第2号議案 車両のリースの報告について 第3号議案 車両購入について 第4号議案 BCP(事業継続計画 感染症編)の作成について 第5号議案 就業規則と給与規定の変更の進捗状況について 第6号議案 心の健康計画について 第7号議案 職員体制の変更について

R5 3月24日 PM6:30~	運営委員会	経営状況の報告 第1号議案 決算見込みについて 第2号議案 令和5年度事業計画(案)と予算(案)について 第3号議案 運営委員(理事)の任期満了に伴う改選について 第4号議案 総会の開催日時について
	結の家地域 密着型運営 推進会議	① サービスの利用状況 ② 職員の配置・事故発生状況 ③ 要望、助言、地域との連携・交流

イ) 会員状況

① 会員状況(令和4年3月31日現在)

正会員 個人 53名 団体 0名

賛助会員 個人 0名 団体 0名

③ 特定非営利活動に係る事業

定款の 事業名	事業内容	実施 日時	実施 場所	従事者の 人数	受益対象者の範囲 及び人数	支出額 (千円)
(1) 地域密着型通 所介護事業の 運営	要介護者・要支援者 をデイサービスセンタ ーに通わせて入浴・食 事の提供、日常生活 に関する相談・助言、 健康状態の確認など の日常生活上の世話 及び機能訓練を行な います。	R4/4/1~ R5/3/31 月・火・水・金 曜日 AM9:30~ PM 4:35	東近江市 愛東外町 700番地 の1	7名	介護保険認定者 R5.3.末現在 年間延べ1,420人 事業利用者・ 介護予防認定者 R5.3 末現在 年間延べ529人	24,997
(2) 第1号通所介 護事業の運営		R4/4/1~ R5/3/31 月~土曜日 AM9:30~ PM 4:35	東近江市 小倉町 1975番地 2	12名	介護保険認定者 R5.3 末現在 年間延べ2,988人 介護予防認定者 R5.3 末現在 年間延べ516人	37,565
(3) 居宅介護支 援事業	要介護者または要支 援者からの相談に応 じ、その心身の状況に 応じて適切なサービ スを利用できるよう市町 村や居宅サービス事 業者などとの連絡調 整を行います	R4/4/1~ R5/3/31 月~土曜日 AM 8:30~ PM 5:30	東近江市 愛東外町 700番地	5名	介護保険認定者 R5.3 末現在 96名を担当 事業対象者・要支 援認定者の受託 R5.3 末現在 22名を担当	26,814
(4) 介護予防支 援事業の受託		R4/4/1 ~ R5/3/31 月~土曜日 AM 8:30~ PM 5:30 緊急訪問	東近江市 小倉町 1975番地 2	12名	介護保険要支援・ 要介護認定者 R5.3 末現在 年間訪問延べ回数 5,657回 医療保険利用者 R5.3 末現在 年間訪問延べ回数 1,844回	51,708

(7) ショートステイ (自主事業)の 運営	緊急時の宿泊とケア を提供します	随時	東近江市小 倉町 1975 番地 2	0名	介護保険認定者 医療保険利用者 R5.3 未現在 年間延べ1名	0
(8)大字福祉 委員会活動の 支援	当該年度は実施なし					0
(9)ボランティア活動の育成 事業	脳卒中の後遺症の元 気きりボランティア活 動に対して、活動費の 支援、人員の派遣を 行ないます	随時 AM 8:30～ PM 15:30 第1・2・4木 曜日	東近江市 愛東外町 700番地の 1 東近江市小 倉町 1975 番地 2	デイサービ スとの職 員 3名	東近江市民 利用者 50名/月	3,096
	医師などの研修の場 に協力を行ないます	R4/4/1～ R5/3/31 随時	東近江市 小倉町 1975番地 2	12名	○研修医受入 2名	
(10) しあわせホーム への協力	当該年度は実施なし					0
(11) もちつもたれ つ活動への協 力	愛東外町の福祉委員 会が実施されている住 民相互の助け合い活 動に対し、求めに応じ て活動費の一部助成 や職員の派遣や知識 の提供を行うとしてい たが、あいとうふくしモ ール事業に移行し「ほん なら堂(DO)活動」とし て行ないます	R4/4/1～ R5/3/31 随時、委員 会からの求め に応じて実施	東近江市 愛東外町	2名	東近江市地域住民	247
(12) その他	同じ敷地内に存在する他 の事業所と協力し、食・エ ネルギー・ケア・働き・お金 の循環で、街づくりの実践 活動を行ないます 1.第2層協議体の運営 2.相談事業の実施 H&W 倶楽部支援 3.移動販売 4.喫茶の開催	R4/4/1～ R5/3/31	東近江市小 倉町 1975 番地2	3名	東近江市市民	1,652

R5 3月24日 PM6:30~	運営委員会	経営状況の報告 第1号議案 決算見込みについて 第2号議案 令和5年度事業計画(案)と予算(案)について 第3号議案 運営委員(理事)の任期満了に伴う改選について 第4号議案 総会の開催日時について
	結の家地域 密着型運営 推進会議	① サービスの利用状況 ② 職員の配置・事故発生状況 ③ 要望、助言、地域との連携・交流

イ) 会員状況

① 会員状況(令和5年3月31日現在)

正会員 個人 48名 団体 0名

賛助会員 個人 0名 団体 0名

③ 特定非営利活動に係る事業

定款の 事業名	事業内容	実施 日時	実施 場所	従事者の 人数	受益対象者の範囲 及び人数	支出額 (千円)
(1) 地域密着型通 所介護事業の 運営	要介護者・要支援者 をデイサービスセンタ ーに通わせて入浴・食 事の提供、日常生活 に関する相談・助言、 健康状態の確認など の日常生活上の世話 及び機能訓練を行な います。	R4/4/1~ R5/3/31 月・火・水・金 曜日 AM9:30~ PM 4:35	東近江市 愛東外町 700番地 の1	7名	介護保険認定者 R5.3.末現在 年間延べ1,420人 事業利用者・ 介護予防認定者 R5.3 末現在 年間延べ529人	24,997
(2) 第1号通所介 護事業の運営		R4/4/1~ R5/3/31 月~土曜日 AM9:30~ PM 4:35	東近江市 小倉町 1975番地 2	12名	介護保険認定者 R5.3 末現在 年間延べ2,988人 介護予防認定者 R5.3 末現在 年間延べ516人	37,565
(3) 居宅介護支 援事業	要介護者または要支 援者からの相談に応 じ、その心身の状況に 応じて適切なサービス を利用できるよう市町 村や居宅サービス事 業者などとの連絡調 整を行います	R4/4/1~ R5/3/31 月~土曜日 AM 8:30~ PM 5:30	東近江市 愛東外町 700番地	5名	介護保険認定者 R5.3 末現在 96名を担当 事業対象者・要支 援認定者の受託 R5.3 末現在 22名を担当	26,814
(4) 介護予防支 援事業の受託		R4/4/1 ~ R5/3/31 月~土曜日 AM 8:30~ PM 5:30 緊急訪問	東近江市 小倉町 1975番地 2	12名	介護保険要支援・ 要介護認定者 R5.3 末現在 年間訪問延べ回数 5,657回 医療保険利用者 R5.3 末現在 年間訪問延べ回数 1,844回	51,708

決 算 報 告 書

第 18期

自 2022年 4月 1日

至 2023年 3月31日

特定非営利活動法人NPO結の家

滋賀県東近江市愛東外町700番地の1

活 動 計 算 書

(単位：円)

特定非営利活動法人NPO結の家

自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月31日

【経常収益】		
【受取会費】		
正会員受取会費	95,000	
【受取助成金等】		
受取助成金	1,060,799	
受取補助金	1,545,574	2,606,373
【事業収益】		
介護報酬収益	127,192,574	
利用者負担金収益	15,700,531	
その他事業収益	3,931,200	146,824,305
【その他収益】		
受取 利息	1,042	
雑 収 益	1,920,116	1,921,158
経常収益 計		151,446,836
【経常費用】		
【事業費】		
(人件費)		
給料 手当(事業)	82,154,273	
賞与 (事業)	9,745,066	
法定福利費(事業)	13,308,674	
福利厚生費(事業)	1,515,194	
人件費計	106,723,207	
(その他経費)		
業務委託費	2,378,893	
印刷製本費(事業)	125,374	
旅費交通費(事業)	93,253	
車 両 費(事業)	2,304,540	
通信運搬費(事業)	1,415,975	
消耗品 費(事業)	2,900,796	
修 繕 費(事業)	972,514	
水道光熱費(事業)	2,105,101	
給食材料費	4,233,210	
地代 家賃(事業)	369,000	
賃 借 料(事業)	36,300	
減価償却費(事業)	4,482,940	
保 険 料(事業)	1,339,144	
諸 会 費(事業)	21,300	
租税 公課(事業)	480,432	
研 修 費	107,300	
支払手数料(事業)	66,826	
支払寄付金	10,000	
リース料 (事業)	3,196,510	
雑 費(事業)	2,184,921	
その他経費計	28,824,329	
事業費 計		135,547,536
【管理費】		
(人件費)		
給料 手当	3,092,366	
賞与 手当	26,984	
役員 報酬	5,527,000	
法定福利費	805,112	
福利厚生費	42,169	
人件費計	9,493,631	
(その他経費)		
会 議 費	42,950	
通信運搬費	99,402	

活 動 計 算 書

(単位：円)

特定非営利活動法人NPO結の家

自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月31日

消耗品 費	64,415	
修繕 費	27,500	
地代 家賃	12,000	
広告宣伝費	290,400	
接待交際費	149,502	
新聞図書費	48,144	
諸会 費	62,521	
慶弔 費	30,000	
租税 公課	7,732	
支払手数料	29,015	
支払 利息	175,067	
その他経費計	1,038,648	
管理費 計		10,532,279
経常費用 計		146,079,815
当期経常増減額		5,367,021
【経常外収益】		
固定資産売却益		100,000
経常外収益 計		100,000
【経常外費用】		
経常外費用 計		0
税引前当期正味財産増減額		5,467,021
法人税、住民税及び事業税		749,600
当期正味財産増減額		4,717,421
前期繰越正味財産額		33,216,185
次期繰越正味財産額		37,933,606

貸借対照表

特定非営利活動法人NPO結の家
全事業所

(単位：円)
2023年 3月31日 現在

資 産 の 部		負 債 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
【流動資産】		【流動負債】	
(現金・預金)		未払金	3,623,677
小口現金	85,594	預り金	747,870
普通預金	11,338,300	未払法人税等	749,600
現金・預金計	11,423,894	流動負債計	5,121,147
(売上債権)		【固定負債】	
未収金	23,435,843	長期借入金	20,340,699
売上債権計	23,435,843	固定負債計	20,340,699
(その他流動資産)		負債合計	25,461,846
前払費用	120,120	正 味 財 産 の 部	
その他流動資産計	120,120	【正味財産】	
流動資産合計	34,979,857	前期繰越正味財産額	33,216,185
【固定資産】		当期正味財産増減額	4,717,421
(有形固定資産)		正味財産計	37,933,606
土地	1,909,568	正味財産合計	37,933,606
建物	14,806,359		
建物附属設備	4,974,302		
構築物	2,103,769		
車両運搬具	3,234,495		
機械及び装置	2		
什器備品	3		
有形固定資産計	27,028,498		
(無形固定資産)			
リサイクル預託金	77,980		
無形固定資産計	77,980		
(投資その他の資産)			
出資金	48,408		
退職給付引当預金	1,260,709		
投資その他の資産計	1,309,117		
固定資産合計	28,415,595		
資産合計	63,395,452	負債及び正味財産合計	63,395,452

財 産 目 録

特定非営利活動法人NPO結の家
全事業所

(単位：円)

2023年 3月31日 現在

《資産の部》

【流動資産】

(現金・預金)

小口 現金	85,594
通所介護との	(12,528)
通所介護おぐら	(6,854)
訪問看護ステーション	(16,083)
居宅介護支援事業 管理事業	(7,040)
	(43,089)
普通 預金	11,338,300
湖東信用金庫	(11,111,723)
湖東農業協同組合	(225,577)
滋賀中央信用金庫	(1,000)
現金・預金 計	<u>11,423,894</u>

(売上債権)

未 収 金	23,435,843
介護報酬	(21,649,303)
利用料	(1,449,970)
その他	(336,570)
売上債権 計	<u>23,435,843</u>

(その他流動資産)

前払 費用	120,120
その他流動資産 計	<u>120,120</u>

流動資産合計

34,979,857

【固定資産】

(有形固定資産)

土 地	1,909,568
建 物	14,806,359
建物附属設備	4,974,302
構 築 物	2,103,769
車両運搬具	3,234,495
機械及び装置	2
什器 備品	3
有形固定資産 計	<u>27,028,498</u>

(無形固定資産)

リサイクル預託金	77,980
無形固定資産 計	<u>77,980</u>

(投資その他の資産)

出資金	48,408
退職給付引当預金	1,260,709
投資その他の資産 計	<u>1,309,117</u>

固定資産合計

28,415,595

資産の部 合計

63,395,452

《負債の部》

【流動負債】

未 払 金	3,623,677
預 り 金	747,870
社会保険料	(747,870)
未払法人税等	749,600
流動負債 計	<u>5,121,147</u>

【固定負債】

長期借入金	20,340,699
固定負債 計	<u>20,340,699</u>

負債の部 合計

20,340,699

25,461,846

正味財産

37,933,606

特定非営利活動に係る事業会計損益計算書

特定非営利活動法人NPO結の家

(単位：円)

全事業所

自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月31日

【経常収益】

【受取会費】

正会員受取会費 95,000

【受取助成金等】

受取助成金 1,060,799

受取補助金 1,545,574

【事業収益】

介護報酬収益 127,192,574

利用者負担金収益 15,700,531

その他事業収益 3,931,200

【その他収益】

受取利息 1,042

雑収益 1,920,116

経常収益計

151,446,836

【経常費用】

【事業費】

(人件費)

給料 手当(事業) 82,154,273

賞与 (事業) 9,745,066

法定福利費(事業) 13,308,674

福利厚生費(事業) 1,515,194

人件費計

106,723,207

(その他経費)

業務委託費 2,378,893

印刷製本費(事業) 125,374

旅費交通費(事業) 93,253

車両費(事業) 2,304,540

通信運搬費(事業) 1,415,975

消耗品費(事業) 2,900,796

修繕費(事業) 972,514

水道光熱費(事業) 2,105,101

給食材料費 4,233,210

地代家賃(事業) 369,000

賃借料(事業) 36,300

減価償却費(事業) 4,482,940

保険料(事業) 1,339,144

諸会費(事業) 21,300

租税公課(事業) 480,432

研修費 107,300

支払手数料(事業) 66,826

支払寄付金 10,000

リース料(事業) 3,196,510

雑費(事業) 2,184,921

その他経費計

28,824,329

事業費計

135,547,536

【管理費】

(人件費)

給料 手当 3,092,366

賞与 手当 26,984

役員報酬 5,527,000

法定福利費 805,112

福利厚生費 42,169

人件費計

9,493,631

(その他経費)

会議費 42,950

通信運搬費 99,402

消耗品費 64,415

特定非営利活動に係る事業会計損益計算書

特定非営利活動法人NPO結の家
全事業所

(単位：円)

自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月31日

修繕費	27,500	
地代家賃	12,000	
広告宣伝費	290,400	
接待交際費	149,502	
新聞図書費	48,144	
諸会費	62,521	
慶弔費	30,000	
租税公課	7,732	
支払手数料	29,015	
支払利息	175,067	
	1,038,648	
その他経費計		10,532,279
管理費計		146,079,815
経常費用計		5,367,021
当期経常増減額		5,367,021
【経常外収益】		
固定資産売却益	100,000	
経常外収益計		100,000
【経常外費用】		
経常外費用計		0
税引前当期正味財産増減額		5,467,021
法人税、住民税及び事業税		749,600
当期正味財産増減額		4,717,421
前期繰越正味財産額		33,216,185
次期繰越正味財産額		37,933,606