

I 事業の成果

1、重点活動

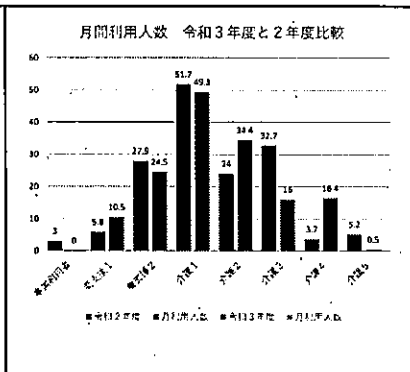
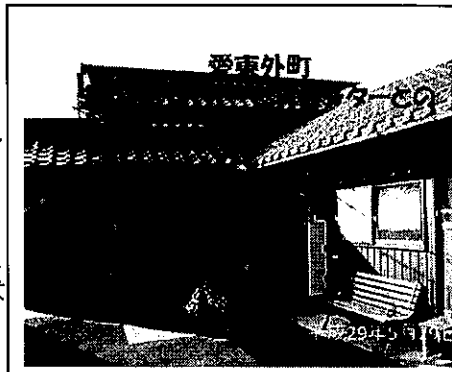
この法人は、地域の方々の自らの手で、「この町で安心して暮らしを続けていきたい」を可能にすることを目的に設立された歴史があります。

現在、「デイサービスセンターとの」「デイサービスセンターおぐら」の2つの地域密着型デイサービス事業所と居宅介護支援事業所、訪問看護ステーションの4つの介護保険事業を運営しています。また、介護保険事業収入を資金にして、隣接する事業所と「あいとうふくしモール運営委員会」を組織し、暮らしのサポート事業や若者たちの中間就労に取り組んでいます。

(1)地域密着型デイサービスセンターの運用
「デイサービスセンターとの」

令和2年度の月平均154名のご利用に対し、令和3年度は、151.6と若干の減少になりました。コロナによる休業とその後の利用控えによる影響と思われます。

毎週木曜日は、コロナ禍で自主サロンの中止などの影響を受け、行く場所を失ったフレイル状態にある、あるいはその恐れのある高齢者の方を対象にしたサロンを実施しました。



とのデイサービス

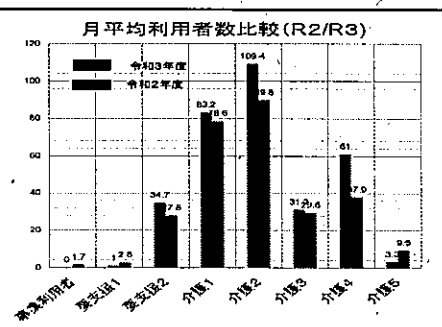
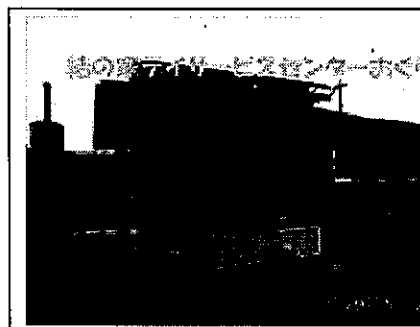
月間平均利用者数比較

要介護度	事業利用者	要支援1	要支援2	介護1	介護2	介護3	介護4	介護5
令和2年度	3	5.8	27.9	51.7	24.0	32.7	3.7	5.2
令和3年度	3	10.5	24.5	49.3	34.4	16.0	16.4	0.5

「デイサービスセンターおぐら」

令和2年度の月平均324人の利用者数に対し、令和3年度は277.7人と46.3も減少しています。コロナにより2回の休業も影響しておりますが、2年連続の減少となっております。

減少の原因を模索する必要があります。職員配置は6.7人、職員1人に対し利用者1.5人と充実した配置になってはいますが、経営的には、利用者2人に対し職員1人が採算ベースになります。このことから、今年度は57万円を超える赤字を計上するに至りました。



おぐらデイサービス 月間平均利用者数比較

要介護度	事業利用者	要支援1	要支援2	介護1	介護2	介護3	介護4	介護5
令和3年度	1.7	2.8	27.8	78.6	89.8	29.6	37.9	9.5
令和2年度	0	1.00	34.7	83.2	109.4	31.2	61.0	3.3

(2)訪問看護ステーションの運営

本人の在宅で最期を迎えたいとの思いを支えるため、平成25年5月1日に訪問看護ステーションを開設しました。在宅での暮らしを医療面から支える他、平成29年1月より受託してきた障がい者のグループホームへの訪問も継続しています。

看護師がコロナに罹患し、事業を縮小する事態が発生しました。訪問看護連絡協議会第4支部が取り組むBCPを活用し、応援要請を依頼した。実際の派遣にまでには至らず収束することができましたが、これまで以上に感染予防対策を講じ、更衣室の増築等を行う他、代替え訪問が円滑に行えるための備えとして①トリアージの実施を事業所内で毎月月初めに行い、②ケア内容の様式を日頃から活用しておく基本情報や薬事情報など日頃から準備し更新しておくよう取り組みを進めました。

	令和2年	令和3年度
年間訪問件数(介護)	4080	4080
年間訪問件数(医療)	1204	1204
月間訪問件数(介護)	340	340
月間訪問件数(医療)	100	100
登録人数平均(介護)	64.5	64.5
登録人数平均(医療)	12.8	12.8
死亡者数(自宅)	31	31
死亡者数(自宅以外)	3	3

(3)結の家ケアプランセンター

コロナ禍にあって、職員間の感染リスク回避から事業所拠点を2つに分け日常業務を行ってきました。

現に抱える困難ケースについての具体的な対応方針等を毎朝の申し送りと合わせて検討をすすめ、さらに深く検討を要する場合や利用者や他のサービス事業者からの情報提供や苦情があった場合は、その内容及び改善方針の協議は毎月定期開催の「伝達会議」に場を移してケース検討を行いました。

また、内部でケースを検討するだけでなく、永源寺地区の「チーム永源寺」の会議に出席し幅広く見識を深めるとともに他事業所との顔の見える関係の中でケースの対応に取り組むことができました。

2、地域活動

(1) あいとうふくしモール

H25年、同じ敷地に内にある複数の法人との協同運営で「あいとうふくしモール運営委員会」を立ち上げました。これまで結の家が実施してきた、暮らしのサポート事業「もちつもたれつ活動」をふくしモール運営委員会に移行し、暮らしの困りごとをサポートする「ほんなら堂(Do)」として実施しています。このサポート事業で活動して下さるサポーターの養成講座、他地域でサポート事業を進められているところとの交流を通して、スキルアップを目指しました。2つ目は、若者たちの「多様な就労機会の確保」や就労体験的な活動の中間就労実施を試みています。3つ目に生活支援体制整備事業である第2層協議体の事務局を請け負い、地域の方々や社会福祉協議会と地域の暮らしの課題について協議を進めています。結の家は、このあいとうふくしモール運営委員会に職員を出向させるとともに活動費を拠出し「暮らしの困りごと」の相談や具体的なサポートを行い解決に取り組んでいます。

(2) 大字福祉委員会

愛東地区にある大字(現在は町)の福祉活動を応援する事業です。結の家が運営するデイサービスセンターを設置している愛東外町の福祉委員会を中心に応援を行っています。具体的には、秋祭りの共同開催になりますが、今年度は、コロナ禍にあつて中止することになりました。

結の家運営委員が大字福祉委員会のメンバーを兼務しており、地域サロンを毎週木曜日に結の家運営委員と本会職員により、本会が拠点を置く小倉町と愛東外町で開催を継続できました。

(3) しあわせホームへの協力

例年、居宅介護支援事業所を軸に、地域で開催される地域サロン「しあわせホーム」の開催への協力を行ってきましたが、今年度は、ほとんど開催されることなく、地域からの依頼を受けることはありませんでした。地域で再開されたときには、デイサービスの職員と居宅介護支援事業所のケアマネジャー、あいとうふくしモールの職員等をしあわせホームに派遣していきます。

3、法人の強化活動

(ア) 総会と運営委員会の開催

開催日時	会議の種類	内 容
R3 5月22日 PM7:00~	運営委員会	第1号議案 令和2年度 事業報告(案)と決算報告(案)について 第2号議案 定款変更について 第3号議案 運営委員(理事)任期満了に伴う改選について その他 令和3年度の事業計画ならびに予算についての説明
R3 5月27日 PM7:00~	総 会	第1号議案 令和2年度 事業報告(案)と決算報告(案)について 第2号議案 定款変更について 第3号議案 運営委員(理事)任期満了に伴う改選について その他 令和3年度の事業計画ならびに予算についての説明
R3 9月2日 PM7:00~	運営委員会の 家地域密着型 運営推進会議	① サービスの利用状況 ② 職員の配置・事故発生状況 ③ 要望、助言、地域との連携・交流
R3 9月2日 PM7:00~	運営委員会	第1号議案 令和3年度 中間決算見込みについて 第2号議案 事務所の増改築について 第3号議案 空き家の寄付について 第4号議案 車両の購入について 第5号議案 クーラーのメンテナンス 第6号議案 職員の賞与について 第7号議案 就業規則と給与規定の変更について

R4 3月22日 PM6:30~	運営委員会	第1号議案 令和3年度2月末決算と年度末決算の予測について 第2号議案 職員の賞与について 第3号議案 令和4年度予算案について
	結の家地域密着型運営推進会議	① サービスの利用状況 ② 職員の配置・事故発生状況 ③ 要望、助言、地域との連携・交流

イ) 会員状況

① 会員状況(令和3年3月31日現在)

正会員 個人 53名 団体 0名

賛助会員 個人 0名 団体 0名

③ 特定非営利活動に係る事業

定款の事業名	事業内容	実施日時	実施場所	従事者の人数	受益対象者の範囲及び人数	支出額(千円)
(1) 地域密着型通所介護事業の運営	要介護者・要支援者をデイサービスセンターに通わせて入浴・食事の提供、日常生活に関する相談・助言、健康状態の確認などの日常生活上の世話及び機能訓練を行います。	R3/4/1~ R4/3/31 月・火・水・金曜日 AM9:30~ PM 4:35	東近江市 愛東外町 700番地 の1	7名	介護保険認定者 R3.3.末現在 年間延べ1,328人 事業利用者・ 介護予防認定者 R3.3 末現在 年間延べ739人	22,374
(2) 第1号通所介護事業の運営		R3/4/1~ R4/3/31 月~土曜日 AM9:30~ PM 4:35	東近江市 小倉町 1975番地 2	12名	介護保険認定者 R3.3 末現在 年間延べ2,945人 介護予防認定者 H31.3 末現在 年間延べ387人	34,609
(3) 居宅介護支援事業 (4) 介護予防支援事業の受託	要介護者または要支援者からの相談に応じ、その心身の状況に応じて適切なサービスを利用できるよう市町村や居宅サービス事業者などとの連絡調整を行います	R3/4/1~ R4/3/31 月~土曜日 AM 8:30~ PM 5:30	東近江市 小倉町 1975番地 2	5名	介護保険認定者 R3.3 末現在 89名を担当 事業利用者・要支援認定者の受託 R3.3 末現在 36名を担当	22,373
(5) (予防)訪問看護事業の運営 (6) 健康保険法による訪問看護事業の運営	看護師などが居宅を訪問して、主治医の指示や連携により行う看護(療養上の世話又は必要な診療の補助)です	R3/4/1 ~ R4/3/31 月~土曜日 AM 8:30~ PM 16:30 緊急訪問	東近江市 小倉町 1975番地 2	9名	介護保険要支援・ 要介護認定者 R3.3 末現在 年間訪問延べ回数 4,305回 医療保険利用者 R3.3 末現在 年間訪問延べ回数 1,563回	49,624
(7)	緊急時の宿泊とケア	随時	東近江市小	1名	介護保険認定者	220

ショートステイ (自主事業)の 運営	を提供します		倉町 1975 番地 2		医療保険利用者 R3.3 末現在 年間延べ 1 名	
(8)大字福祉 委員会活動の 支援	当該年度は実施なし					0
(9)ボランティア活動の育成 事業	脳卒中の後遺症の元 気きりボランティア活 動に対して、活動費の 支援、人員の派遣を 行ないます	随時 AM 8:30~ PM 17:30 第 1・2・4 木 曜日	東近江市 愛 東 外 町 700 番地の 1	デイサービ スとの職 員 3名	東近江市民 利用者 50 名/月	3,242
			東近江市小 倉町 1975 番地 2			
	医師などの研修の場 に協力を行ないます	R3/4/1 ~ R4/3/31 随時	東近江市 小 倉 町 1975 番地 2	9 名	○研修医受入 2 名	
(10) しあわせホーム への協力	当該年度は実施なし					0
(11) もちつもたれ つ活動への協 力	愛東外町の福祉委員 会が実施されている住 民相互の助け合い活 動に対し、求めに応じ て活動費の一部助成 や職員の派遣や知識 の提供を行うとしてい たが、あいとうふくしモ ール事業に移行し「ほん なら堂(DO)活動」とし て行ないます	R3/4/1~ R4/3/31 随時、委員 会からの求め に応じて実施	東 近 江 市 愛 東 外 町	2 名	東近江市地域住民	150
(12) その他	同じ敷地内に存在する他 の事業所と協力し、食・エ ネルギー・ケア・働き・お金 の循環で、街づくりの実践 活動を行ないます 1.第 2 層協議体の運営 2.相談事業の実施	R3/4/1~ R4/3/31	東近江市小 倉町 1975 番地2	3 名	東近江市市民	300

活動計算書

(単位:円)

特定非営利活動法人NPO結の家

自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月31日

【経常収益】			
【受取会費】			
正会員受取会費	93,000		
【受取助成金等】			
受取助成金	300,000		
受取補助金	240,000	540,000	
【事業収益】			
介護報酬収益	117,839,030		
利用者負担金収益	14,499,495		
その他事業収益	4,204,980	136,543,505	
【その他収益】			
受取利息	1,196		
雑収益	1,871,100	1,872,296	
経常収益計			139,048,801
【経常費用】			
【事業費】			
(人件費)			
給料 手当(事業)	82,697,959		
賞与 (事業)	7,846,164		
法定福利費(事業)	12,914,970		
福利厚生費(事業)	2,850,428		
人件費計	106,309,521		
(その他経費)			
業務委託費	3,312,860		
印刷製本費(事業)	170,935		
会議費(事業)	1,000		
旅費交通費(事業)	65,112		
車両費(事業)	2,492,030		
通信運搬費(事業)	1,893,891		
消耗品費(事業)	3,170,810		
修繕費(事業)	20,450		
水道光熱費(事業)	1,206,647		
給食材料費	3,872,225		
地代家賃(事業)	381,000		
貸借料(事業)	36,300		
保険料(事業)	1,532,756		
諸会費(事業)	58,700		
租税公課(事業)	355,833		
研修費	78,833		
支払手数料(事業)	140,836		
支払寄付金	20,000		
リース料(事業)	2,801,720		
雑費(事業)	52,256		
その他経費計	21,664,194		
事業費計		127,973,715	
【管理費】			
(人件費)			
給料 手当	1,589,326		
賞与 手当	7,645		
役員報酬	5,192,100		
法定福利費	807,601		
福利厚生費	24,518		
人件費計	7,621,190		
(その他経費)			
会議費	30,000		
旅費交通費	4,100		
車両燃料費	8,769		
通信運搬費	46,734		
消耗品費	47,485		
広告宣伝費	290,400		
接待交際費	123,720		
新聞図書費	30,421		
減価償却費	4,439,252		
諸会費	35,121		
慶弔費	10,000		
租税公課	49,301		
支払手数料	34,135		
支払利息	159,093		
雑費	3,680		
その他経費計	5,312,211		
管理費計		12,933,401	
経常費用計			140,907,116
当期経常増減額			△ 1,858,315
【経常外収益】			
経常外収益計			0
【経常外費用】			
固定資産除却損	1		
過年度損益修正損	4,968		
経常外費用計			4,969
税引前当期正味財産増減額			△ 1,863,284
法人税、住民税及び事業税			72,200
当期正味財産増減額			△ 1,935,484
前期繰越正味財産額			35,151,669
次期繰越正味財産額			33,216,185

貸借対照表

特定非営利活動法人NPO結の家
全事業所

(単位:円)
2022年 3月31日 現在

資 産 の 部		負 債 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
【流動資産】		【流動負債】	
(現金・預金)		未払金	3,419,502
小口現金	73,639	預り金	912,883
普通預金	11,092,989	未払法人税等	72,200
現金・預金計	11,166,628	流動負債計	4,404,585
(売上債権)		【固定負債】	
未収金	23,528,395	長期借入金	25,057,699
売上債権計	23,528,395	固定負債計	25,057,699
(その他流動資産)		負債合計	29,462,284
前払費用	105,073	正味財産の部	
その他流動資産計	105,073	【正味財産】	
流動資産合計	34,800,096	前期繰越正味財産額	35,151,669
【固定資産】		当期正味財産増減額	△ 1,935,484
(有形固定資産)		正味財産計	33,216,185
土地	483,168	正味財産合計	33,216,185
建物	16,047,156		
建物附属設備	3,993,571		
構築物	2,249,171		
車両運搬具	3,659,700		
機械及び装置	2		
什器備品	65,348		
有形固定資産計	26,498,116		
(無形固定資産)			
リサイクル預託金	71,140		
無形固定資産計	71,140		
(投資その他の資産)			
出資金	48,408		
退職給付引当預金	1,260,709		
投資その他の資産計	1,309,117		
固定資産合計	27,878,373		
資産合計	62,678,469	負債及び正味財産合計	62,678,469

財 産 目 録

特定非営利活動法人NPO結の家
全事業所

(単位：円)
2022年 3月31日 現在

《資産の部》

【流動資産】

(現金・預金)

小口 現金	73,639
通所介護との	(22,974)
通所介護おぐら	(7,564)
訪問看護ステーション	(15,154)
居宅介護支援事業	(14,990)
管理事業	(12,957)
普通 預金	11,092,989
湖東信用金庫	(10,944,940)
湖東農業協同組合	(147,049)
滋賀中央信用金庫	(1,000)
現金・預金 計	11,166,628

(売上債権)

未 収 金	23,528,395
介護報酬	(21,310,166)
利用料	(1,878,149)
その他	(340,080)
売上債権 計	23,528,395

(その他流動資産)

前払 費用	105,073
その他流動資産 計	105,073

流動資産合計

34,800,096

【固定資産】

(有形固定資産)

土 地	483,168
建 物	16,047,156
建物附属設備	3,993,571
構 築 物	2,249,171
車両運搬具	3,659,700
機械及び装置	2
什器 備品	65,348
有形固定資産 計	26,498,116

(無形固定資産)

リサイクル預託金	71,140
無形固定資産 計	71,140

(投資その他の資産)

出資金	48,408
退職給付引当預金	1,260,709
投資その他の資産 計	1,309,117

固定資産合計

27,878,373

資産の部 合計

62,678,469

《負債の部》

【流動負債】

未 払 金	3,419,502
預 り 金	912,883
社会保険料	(445,037)
所得税	(238,346)
住民税	(229,500)
未払法人税等	72,200
流動負債 計	4,404,585

【固定負債】

長期借入金	25,057,699
固定負債 計	25,057,699

負債の部 合計

25,057,699

29,462,284

正味財産

33,216,185