

特定非営利活動法人NPO結の家

I 事業の成果

1、重点活動

(1) デイサービスセンターの運用

この法人は、地域の方々の自らの手で、「専門的な支援」や「身近な人たちの協力」によって、「尊厳を保ちながら暮らしを続けていきたい」を可能にするために設立された背景があります。

現在、「デイサービスセンターとの」「デイサービスセンターおぐら」の2つの事業所を運営しています。

「デイサービスセンターとの」においては、利用者の方々の1週間あたりの利用回数が多いという特徴があります。

小規模なデイサービスを運営する結の家は、長期の欠席や死亡等が発生すると収支のバランスが崩れ、不安定な経営を余儀なくされてしまいます。事業規模を縮小し週4日、定員10名の事業所として運営を行いました。

半面、少人数だからこそ個別ケアに取り組むことが出来ました。

「デイサービスセンターおぐら」は、平成25年に通所介護事業を開設した地域で安心して暮らしていくための応援拠点施設。現在、地域密着型通所

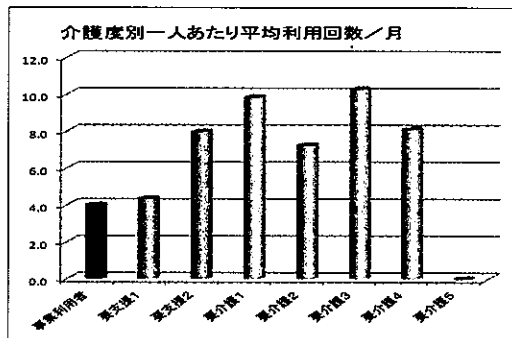
介護事業所として運営を行っています。訪問看護ステーションと併設しており、医療依存度の高い方々の利用も多くなってきており、中重度加算配置を進めました。

いかなる身体的状態にあっても『立つ瀬がある』こと、1日のデイサービスの利用の中で少しでも役割を持てたと感じる事ができる個別ケアを大切に運営を行っています。

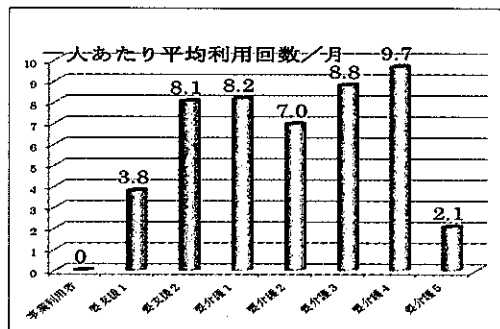
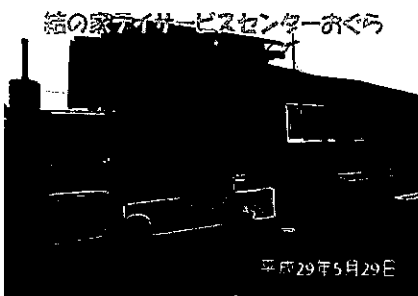
(2) 訪問看護ステーションの運営

本人の在宅で最期を迎えたいとの思いを支えるため、平成25年5月1日に訪問看護ステーションを開設しました。

24時間の在宅療養を支える職員も30年度(3月末)には職員8名配置できました。一方で開設当初から支出が収入を上回る状況がありましたが、29年になって改善がみられるようになりました。



介護度	事業利用者	要支援	要支援	要介護	要介護	要介護	要介護	要介護	合計
年間利用回数	48	74	335	541	210	298	73	0	1579



介護度	事業利用者	要支援	要支援	要介護	要介護	要介護	要介護	要介護	合計
年間利用回数	0	129	427	760	863	326	872	23	3400



平成29年度の事業目標(抜粋)と達成状況では、

① 質の高い訪問看護の提供ができるを目標に掲げ、個人目標に沿った研修計画を立案し内部研修・外部研修にを行えたと考えています。電子カルテの導入により職員間の情報の共有、訪問記録や関係機関への報告書の作成等で作業の簡略化が進みました。

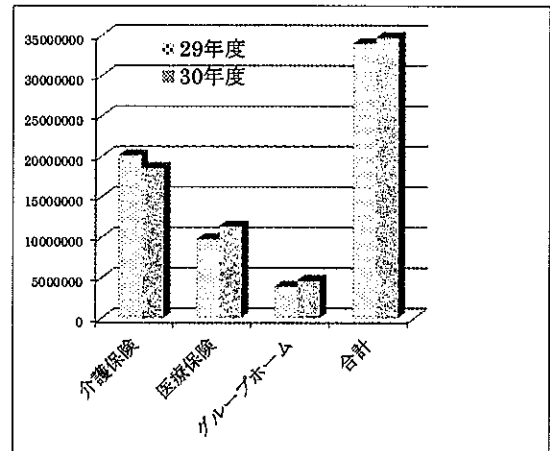
② 「訪問看護の認知度を高めるための啓発を行う」を目標に掲げていました。地域のサロンや住民の方へ訪問看護の取り組みなどを知っていただくための行動が十分ではなかったと認識しています。

③ 他機関との連携を密にして、チームワークのとれた事業所を目指しました。東近江市永源寺地区には、「チーム永源寺」が、愛東地区には「愛東版三方よし」組織されています。永源寺地区の関係機関や愛東地区の関係機関との信頼関係が強くなってきていることを実感しています。

また、平成29年1月より委託してきた障がい者のグループホーム6カ所に訪問を継続しています。

④ 経営が安定した事業所づくりを目標にしてきました。

医療保険は終末期の利用者が多いため変動がありますが、訪問回数もUPしてきくるようになりました。



(3) 結の家ケアプランセンター

「地域で安心して暮らしていくための応援拠点施設」に結の家ケアプランセンターを移転し、同法人の地域密着型通所介護事業と訪問看護事業と連携をとりながら、専門的な見地からの意見の集約も可能となりました。

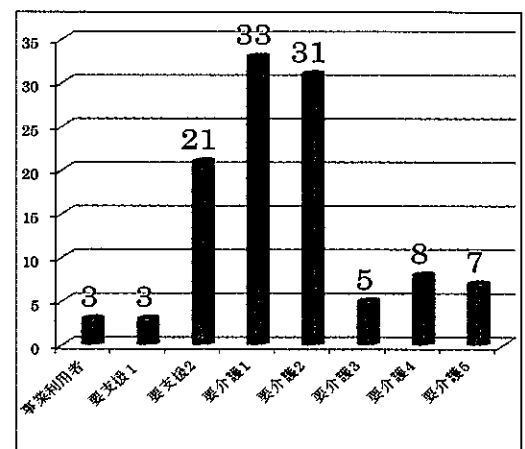
他法人の居宅介護支援事業所の閉鎖もあり、転職されてきた職員で専任・兼任を含めて5名の職員を配置し、特定事業所Ⅱとして運営が叶いました。之により、地域からのご依頼にほぼ応えることが出来ました

① 特定事業所として、これまで以上に質の高いケアマネージメントを提供できるように下記のように取り組みをすすめました。現に抱える処遇困難ケースについての具体的な処遇方針等を、毎朝の申し送りと合わせて検討をすすめ、さらに深く検討を要する場合や利用者や他のサービス事業者からの情報提供や苦情があった場合は、その内容及び改善方針の協議は毎月定期開催の「伝達会議」に場を移してケース検討を行いました。また、自立を支援するために必要なケアプランに適宜修正を加えつつ、他のサービス事業者を含めたチームでケアにあたるよう顔の見える関係を構築し、日常的に情報の共有をはかりました。特に、愛東地区の関連機関との関係づくりを進めている「愛東版三方よし」では、研修の一つを担当することができました。

② それぞれのケアマネジャーが、自らの課題を把握し課題を克服するため、個別課題に対する研修に取り組みました。具体的には下記の研修に参加していますが、介護保険制度の理解はもちろんのこと、社会保障制度や医療制度の専門的な理解を深めることは必須です。このことは、新年度の研修計画で対応する予定です

- * 東近江圏域認知症研修会
- * 住宅改修・福祉用具セミナー
- * 愛東版三方よしが開催する研修会に参加
- * 難病研修会
- * 主任介護支援専門員同行型研修
- * 自立支援に焦点を絞った地域ケア会議と専門職の役割
- * 退院支援・医療との連携についての研修

③ 居宅介護支援事業所として重要な役割に、個別ケースに対し自立支援を行う他、介護が必要な状況になっても安心して暮らせる地域をつくることがあると認識し、活動を進めました。具体的には、認知症を抱える人たちの理解を進めるため、地域での講演活動、地域ボランティアさんが主体的に開催されている「元気きりり」の開催時に職員の派遣運営協力、民生児童委員さんが自治会で開催されている「しあわせホーム」へ民生児童委員さんの求めに応じ、年間7回7町に対し、当日開催への協力を行いました。



④ 開設以来、支出が収入を上回っている状況が続いています。事業の継続のためには、経営の安定を図らなければなりません。ケース担当が増加しても一件一件、丁寧に対応できるよう努めます。

法人の強化活動

(ア) 総会と運営委員会の開催

開催日時	会議の種類	内 容
H30 5月17日 PM7:30～	運営委員会	① 平成30年度 第1次補正予算(決算)について ② 平成30年度 総会資料確認と総会役割分担について
H30 5月24日 PM7:30～	総 会	① 平成29年度事業報告について ② 平成29年度決算報告について ③ 平成30年度事業計画並びに予算の報告
H30 10月11日 PM7:00～	結の家地域密着型 運営推進会議	① サービスの利用状況 ② 職員の配置・事故発生状況 ③ 要望、助言、地域との連携・交流
	運営委員会	① 定款の改定について ② 平成30年度 第2次補正予算について ③ 愛東外町秋祭りについて
H31 2月28日 PM7:00～	結の家地域密着型 運営推進会議	① 運営状況 ② サービスの利用状況 職員の配置 事故状況等 ③ 平成30年度自己評価 ④ 要望・助言、地域との連携・交流
H31 3月28日 PM6:30～	運営委員会	① 令和1年度の年休の臨時追加について ② 令和1年度事業計画と予算(案)について ③ 役員の重任について ④ 新車の入れ替え

① 会員状況(平成31年3月31日現在)

正会員 個人 54名 団体 0名

賛助会員 個人 0名 団体 0名

③特定非営利活動に係る事業

定款の 事業名	事 業 内 容	実施 日時	実施 場所	従事者の 人数	受益対象者の範囲 及び人数	支出額 (千円)
(1) 地域密着型通 所介護事業の 運営	要介護者・要支援者 をデイサービスセン ターに通わせて入 浴・食事の提供、日 常生活に関する相 談・助言、健康状態 の確認などの日常生 活上の世話及び機能 訓練を行ないます。	H30/4/1 ～ H31/3/31 月・火・水・金 曜日 AM9:30～ PM 4:35	東近江市 愛東外町 700番地 の1	6名	介護保険認定者 H31.3 末現在 年間延べ1,122人 事業利用者・ 介護予防認定者 H31.3 末現在 年間延べ457人	14,192
(2) 介護予防通所 介護事業の運 営		H30/4/1 ～ H31/3/31 月～土曜日 AM9:30～ PM 4:35	東近江市 小倉町 1975番地 2	10名	介護保険認定者 H31.3 末現在 年間延べ2,844人 介護予防認定者 H31.3 末現在 年間延べ556人	26,452

(3) 居宅介護支援事業	要介護者または要支援者からの相談に応じ、その心身の状況に応じて適切なサービスを利用できるよう市町村や居宅サービス事業者などとの連絡調整を行います	H30/4/1 ~ H31/3/31 月～土曜日	東近江市 小倉町 1975番地 2	5名	介護保険認定者 H31.3 末現在 年間延べ961名を 担当	17,403
		AM 8:30~ PM 5:30			介護予防認定者 H31.3 末現在 年間延べ304名を 担当	
(5) (予防)訪問看護事業の運営 (6) 健康保険法による訪問看護事業の運営	看護師などが居宅を訪問して、主治医の指示や連携により行う看護（療養上の世話又は必要な診療の補助）です	H30/4/1 ~ H31/3/31 月～金曜日 AM 8:30~ PM 16:30 緊急訪問	東近江市 小倉町 1975番地 2	8名	介護保険認定者 H31.3 末現在 年間延べ 2,620 回 訪問 医療保険利用者 H31.3 末現在 年間延べ 1,248 回 訪問	30,760
(7) ショートステイ (自主事業)の 運営	緊急時の宿泊とケアを提供します	未実施	東近江市 小倉町 1975番地 2	代表	介護保険認定者 医療保険利用者 H31.3 末現在 1名の利用	0
(8)大字福祉 委員会活動の 支援	愛東地区に設置されている福祉委員会活動の活動費や人的援助を行ないます	H30/4/1 ~ H31/3/31 委員会の求めに応じて 実施	東近江市 小倉町 1975番地 2	19名	東近江市愛東外町 町民	0
			東近江市 愛東外町 700番地 の1		東近江市小倉町 町民	0
(9)ボランティア 活動の育成 事業	知的障害者の受入	毎月1日 AM 8:30~ PM 17:30	東近江市 愛東外町 700番地 の1	10名	東近江市民 1名	5
	脳卒中の後遺症の元 気きりボランティア 活動に対して、活動 費の支援、人員の派 遣を行ないます	月1回 AM 9:30~ PM 12:00	東近江市 小倉町 1975番地 2	7名	東近江市民 利用者10名/月 ボランティア	
	医師などの研修の場 に協力を行ないます	H30/4/1 ~ H31/3/31 随時	東近江市 小倉町 1975番地2	8名	研修医受入	
(10) しあわせホームへの協力	各自治会で開催される高齢者サロンに職員等の派遣し、開催を協力します	H30/4/1 ~ H31/3/31 随時	各自治会	19名	しあわせホーム来 所者	0

(11) もちつもたれ つ活動への協 力	愛東外町の福祉委員 会が実施されている 住民相互の助け合い 活動に対し、求めに 応じて活動費の一部 助成や職員の派遣や 知識の提供を行ない ます	H30/4/1 ~ H31/3/31 随時、委員 会からの求 めに応じて 実施	東近江市 愛東外町	19名	東近江市愛東外町 小学生とその保護 者と地域住民	5
(12) その他	同じ敷地内に存在す る他の事業所と協力 し、食・エネルギー・ケ アー・働き・お金の循 環で、街づくりの実践 活動を行ないます	H30/4/1 ~ H31/3/31	東近江市 小倉町 1975番地 2	25名	東近江市市民	740



決 算 報 告 書

第 14 期

自 平成30年 4月 1日

至 平成31年 3月31日

特定非営利活動法人NPO結の家

貸借対照表

特定非営利活動法人NPO結の家
全事業所

(単位：円)
平成31年 3月31日 現在

資 産 の 部		負 債 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
【流動資産】		【流動負債】	
(現金・預金)		未払金	2,373,574
小口現金	129,729	預り金	1,923,791
普通預金	14,195,543	未払法人税等	72,200
現金・預金計	14,325,272	流動負債計	4,369,565
(売上債権)		【固定負債】	
未収金	16,565,004	長期借入金	45,026,619
売上債権計	16,565,004	固定負債計	45,026,619
(その他流動資産)		負債合計	49,396,184
前払費用	117,720	正 味 財 産 の 部	
その他流動資産計	117,720	【正味財産】	
流動資産合計	31,007,996	前期繰越正味財産額	1,956,363
【固定資産】		当期正味財産増減額	9,699,085
(有形固定資産)		正味財産計	11,655,448
土地	483,168	正味財産合計	11,655,448
建物	18,325,782		
建物附属設備	6,280,422		
構築物	2,710,694		
車両運搬具	1,092,988		
機械及び装置	2		
什器備品	3		
有形固定資産計	28,893,059		
(無形固定資産)			
リサイクル預託金	37,880		
無形固定資産計	37,880		
(投資その他の資産)			
出資金	48,408		
退職給付引当預金	1,064,289		
投資その他の資産計	1,112,697		
固定資産合計	30,043,636		
資産合計	61,051,632	負債及び正味財産合計	61,051,632

財 産 目 録

特定非営利活動法人NPO結の家
全事業所

(単位：円)

平成31年 3月31日 現在

《資産の部》

【流動資産】

(現金・預金)

小口 現金	129,729
通所介護との	(61,620)
通所介護おぐら	(4,235)
訪問看護ステーション	(13,613)
居宅介護支援事業	(7,422)
管理事業	(42,839)
普通 預金	14,195,543
湖東信用金庫	(13,953,789)
湖東農業協同組合	(240,754)
滋賀中央信用金庫	<u>(1,000)</u>
現金・預金 計	14,325,272

(売上債権)

未 収 金	16,565,004
介護報酬	(14,669,659)
利用料	(1,496,375)
その他	<u>(398,970)</u>
売上債権 計	16,565,004

(その他流動資産)

前払 費用	<u>117,720</u>
その他流動資産 計	<u>117,720</u>

流動資産合計

31,007,996

【固定資産】

(有形固定資産)

土 地	483,168
建 物	18,325,782
建物附属設備	6,280,422
構 築 物	2,710,694
車両運搬具	1,092,988
機械及び装置	2
什器 備品	<u>3</u>
有形固定資産 計	28,893,059

(無形固定資産)

リサイクル預託金	<u>37,880</u>
無形固定資産 計	37,880

(投資その他の資産)

出資金	48,408
退職給付引当預金	<u>1,064,289</u>
投資その他の資産 計	<u>1,112,697</u>

固定資産合計

30,043,636

資産の部 合計

61,051,632

《負債の部》

【流動負債】

未 払 金	2,373,574
-------	-----------

財 産 目 録

特定非営利活動法人NPO結の家
全事業所

(単位：円)

平成31年 3月31日 現在

預り金	1,923,791		
社会保険料	(1,587,605)		
所得税	(165,986)		
住民税	(170,200)		
未払法人税等	<u>72,200</u>		
流動負債計		4,369,565	
【固定負債】			
長期借入金	<u>45,026,619</u>		
固定負債計		<u>45,026,619</u>	
負債の部合計			<u>49,396,184</u>
正味財産			<u><u>11,655,448</u></u>

活 動 計 算 書

(単位：円)

特定非営利活動法人NPO結の家

自 平成30年 4月 1日 至 平成31年 3月31日

【経常収益】

【受取会費】

正会員受取会費 100,000

【受取寄付金】

受取寄付金 10,000

【事業収益】

介護報酬収益 86,683,172

利用者負担金収益 10,633,098

その他事業収益 4,910,490 102,226,760

【その他収益】

受取 利息 96

雑 収 益 1,368,120 1,368,216

経常収益 計

103,704,976

【経常費用】

【事業費】

(人件費)

給料 手当(事業) 55,486,172

賞与 (事業) 5,392,638

法定福利費(事業) 8,560,104

社会保険料 (8,098,112)

雇用保険料 (461,992)

福利厚生費(事業) 1,144,347

人件費計 70,583,261

(その他経費)

業務委託費 1,235,939

印刷製本費(事業) 136,547

旅費交通費(事業) 99,320

車 両 費(事業) 1,922,892

ガソリン代 (1,038,020)

車両整備費 (884,872)

通信運搬費(事業) 1,414,828

消耗品 費(事業) 1,341,598

修 繕 費(事業) 461,400

水道光熱費(事業) 1,461,603

給食材料費 3,128,003

地代 家賃(事業) 172,000

賃 借 料(事業) 336,960

減価償却費(事業) 4,376,449

保 険 料(事業) 779,087

諸 会 費(事業) 86,440

租税 公課(事業) 301,200

研 修 費 168,692

支払手数料(事業) 83,491

支払 利息(事業) 451,726

リース料 (事業) 1,199,016

雑 費(事業) 88,898

活動計算書

(単位：円)

特定非営利活動法人NPO結の家

自平成30年 4月 1日 至 平成31年 3月31日

その他経費計	<u>19,246,089</u>	
事業費 計		89,829,350
【管理費】		
(人件費)		
給料 手当	1,091,256	
賞与 手当	19,793	
役員 報酬	1,758,500	
福利厚生費	<u>5,100</u>	
人件費計	<u>2,874,649</u>	
(その他経費)		
消耗品 費	29,160	
修繕 費	172,800	
接待交際費	56,924	
新聞図書費	40,352	
諸会 費	872,121	
慶弔 費	5,000	
租税 公課	48,119	
支払手数料	216	
雑 費	<u>5,000</u>	
その他経費計	<u>1,229,692</u>	
管理費 計		<u>4,104,341</u>
経常費用 計		<u>93,933,691</u>
当期経常増減額		9,771,285
【経常外収益】		
経常外収益 計		0
【経常外費用】		
経常外費用 計		<u>0</u>
税引前当期正味財産増減額		9,771,285
法人税、住民税及び事業税		<u>72,200</u>
当期正味財産増減額		9,699,085
前期繰越正味財産額		<u>1,956,363</u>
次期繰越正味財産額		<u>11,655,448</u>

特定非営利活動に係る事業会計損益計算書

特定非営利活動法人NPO結の家
全事業所

(単位：円)

自 平成30年 4月 1日 至 平成31年 3月31日

【経常収益】

【受取会費】

正会員受取会費 100,000

【受取寄付金】

受取寄付金 10,000

【事業収益】

介護報酬収益 86,683,172

利用者負担金収益 10,633,098

その他事業収益 4,910,490

【その他収益】

受取 利息 96

雑 収 益 1,368,120

経常収益 計

103,704,976

【経常費用】

【事業費】

(人件費)

給料 手当(事業) 55,486,172

賞与 (事業) 5,392,638

法定福利費(事業) 8,560,104

福利厚生費(事業) 1,144,347

人件費計

70,583,261

(その他経費)

業務委託費 1,235,939

印刷製本費(事業) 136,547

旅費交通費(事業) 99,320

車 両 費(事業) 1,922,892

通信運搬費(事業) 1,414,828

消耗品 費(事業) 1,341,598

修 繕 費(事業) 461,400

水道光熱費(事業) 1,461,603

給食材料費 3,128,003

地代 家賃(事業) 172,000

賃 借 料(事業) 336,960

減価償却費(事業) 4,376,449

保 險 料(事業) 779,087

諸 会 費(事業) 86,440

租税 公課(事業) 301,200

研 修 費 168,692

支払手数料(事業) 83,491

支払 利息(事業) 451,726

リース料 (事業) 1,199,016

雑 費(事業) 88,898

その他経費計

19,246,089

事業費 計

89,829,350

【管理費】

(人件費)

特定非営利活動に係る事業会計損益計算書

特定非営利活動法人NPO結の家
全事業所

(単位：円)

自 平成30年 4月 1日 至 平成31年 3月31日

給料 手当	1,091,256	
賞与 手当	19,793	
役員 報酬	1,758,500	
福利厚生費	5,100	
人件費計	2,874,649	
(その他経費)		
消耗品 費	29,160	
修繕 費	172,800	
接待交際費	56,924	
新聞図書費	40,352	
諸会 費	872,121	
慶弔 費	5,000	
租税 公課	48,119	
支払手数料	216	
雑 費	5,000	
その他経費計	1,229,692	
管理費 計		4,104,341
経常費用 計		93,933,691
当期経常増減額		9,771,285
【経常外収益】		
経常外収益 計		0
【経常外費用】		
経常外費用 計		0
税引前当期正味財産増減額		9,771,285
法人税、住民税及び事業税		72,200
当期正味財産増減額		9,699,085
前期繰越正味財産額		1,956,363
次期繰越正味財産額		11,655,448